

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается с помощью применяемой в Обществе системы ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система КПЭ Генерального директора Общества установлена на основании:

- подпунктов 42, 51 пункта 15.1 статьи 15 Устава «Россети Центр и Приволжье»;
- решения Совета директоров Общества¹;
- целевых значений КПЭ на 2022 год².

Состав, целевые значения КПЭ, установленные «Россети Центр и Приволжье», а также степень их достижения в 2021–2022 годах приведены в таблице ниже.

Порядок расчета КПЭ указан в [Приложении 3](#) к Годовому отчету.

ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ КПЭ И ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

| Состав показателей КПЭ | Вес / процент депремирования в системе премирования на 2022 год, % | Факт. значение за 2021 год // оценка достижения за 2021 год (достигнут / не достигнут) | Целевое значение на 2022 год | Факт. значение 2022 год ² // % к факту 2021 года | Оценка достижения за 2022 год (достигнут / не достигнут) // причины отклонения |
|---|--|--|---|--|--|
| Совокупная дивидендная доходность | 10 | 3 135 625 173 // достигнут | ≥ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и ≥ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества | Оценка достижения показателя будет осуществлена по результатам принятия Общим собранием акционеров Общества решения о распределении прибыли по результатам 2022 года | |
| Рентабельность инвестированного капитала | 20 | 138,7 % // достигнут | ≥95 % | | Достижение показателя будет оценено после утверждения отчета о выполнении консолидированного на принципах МСФО Бизнес-плана Группы ПАО «Россети Центр и Приволжье» за 2022 год |
| Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА) | 15 | Выполнен (26,9 %) // достигнут | Выполнен | | Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ |

| | | | | | |
|--|-----|---|--|--|--|
| Снижение удельных операционных расходов (затрат) | 10 | 4,3 % // достигнут ⁴ | ≥2 % | | Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ |
| Уровень потерь электроэнергии | 10 | 7,31 % // достигнут ⁵ | ≤7,22 % | | Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ |
| Повышение производительности труда | 5 | 22,53 % // достигнут | ≥10 % ⁶ | | Достижение показателя будет оценено после утверждения отчета о выполнении консолидированного на принципах МСФО Бизнес-плана Группы ПАО «Россети Центр и Приволжье» за 2022 год |
| Эффективность инновационной деятельности | 20 | 108 % // достигнут | ≥90 % | | Достижение показателя будет оценено по результатам оценки, проводимой коллегиальным органом ПАО «Россети» по вопросам реализации и контроля за исполнением Программы инновационного развития ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» |
| Показатель снижения дебиторской задолженности | 10 | 91,7 % // достигнут | ≤100 % | | Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ |
| Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения | -10 | 1,1 // достигнут | ≤ фактического значения показателя за предыдущий год умноженного на 0,85, но не менее значения 1,1 | | Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ |
| Долг/ЕБИТДА | -10 | Выполнен (1,1) // достигнут | Выполнен | | Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ |
| Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию | -10 | I квартал – 102 % II квартал – 95 % III квартал – 107 % IV квартал – 90 % Год – 94 % // достигнут | ≥90 % | | Достижение показателя будет оценено после утверждения Отчета Генерального директора Общества о выполнении инвестиционной программы Общества за отчетный период |
| Готовность к работе в отопительный сезон | -10 | Одновременно: 1) 1,00; 2) недостижение установленной величины специализированного индикатора // достигнут | Одновременно: 1) ≥0,95; 2) недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики» | | Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ |

⁴ КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» выполнен с учетом объективных факторов: в соответствии с Методикой КПЭ исключаются факторы нормализации, возможность исключения которых подтверждается решением Совета директоров:

«1. Условные факторы нормализации:

1.1. Расходы, обеспеченные доходами, в том числе:

1.1.1. Расходы по энергосервисным договорам, расходы на реализацию мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии в сетях Общества, компенсируемые экономией от снижения затрат на компенсацию потерь электроэнергии.

2. При расчете безусловного фактора нормализации «расходы на покупку электроэнергии и мощности в целях компенсации потерь» учтен фактор роста объема потерь электроэнергии в связи с увеличением отпусков в сеть (с учетом превышения запланированного уровня потерь электроэнергии).

⁵ КПЭ «Уровень потерь электроэнергии» (план ≤7,31 %, факт 7,45 %, факт с учетом объективных факторов 7,23 %) присвоена оценка «выполнен» с учетом объективных факторов: рост нагрузочных потерь (304,1 млн кВт·ч) в связи с увеличением отпусков в сеть на +4,98 %, или +2 552,6 млн кВт·ч (рост потребления из-за экстремально низких температур в I и IV кварталах 2021 года).

⁶ Относительно базового 2020 года.

¹ От 19.10.2020 (протокол от 20.10.2020 № 428) с учетом изменений, утвержденных решением Совета директоров Общества от 21.12.2022 (протокол от 21.12.2022 № 564).

² Утверждены решением Совета директоров Общества от 07.02.2022 (протокол от 07.02.2022 № 503) с учетом изменений, утвержденных решением Совета директоров Общества от 21.12.2022 (протокол от 21.12.2022 № 564).

³ За 2022 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров «Россети Центр и Приволжье».

| | | | | | |
|--|-----|--|--|---|-----------------------------|
| Исполнение Плана развития Общества | -70 | Не определяется // не оценивается ¹ | Не устанавливается ² | Не определяется ² | Не оценивается ² |
| Достижение уровня надежности оказываемых услуг | -10 | Одновременно: 1) $K_{SAIDI} = 1,53$, $K_{SAIFI} = 1,28$; 2) отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования; 3) 0 (отсутствие роста крупных аварий) // достигнут ³ | Одновременно: 1) $K_i \leq 1$; 2) отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования; 3) отсутствие роста крупных аварий | Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ | |
| Отсутствие несчастных случаев на производстве | -10 | Одновременно: 1) 4; 2) 0 // не достигнут ⁴ | Одновременно: 1) не более двух пострадавших; 2) 0 | Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ | |
| Показатель перехода на премиальное использование отечественного программного обеспечения (ПО) (с 01.01.2022) | -20 | x | ≥62 % | Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ | |

Отражение целевых значений КПЭ на 2023 год не осуществляется ввиду изменения состава КПЭ, а также подходов к порядку установления целевых и расчета фактических значений КПЭ в рамках исполнения требований распоряжения

Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (в редакции постановления Правительства Российской Федерации от 16.11.2022 № 2072).

Применяемая в Обществе система КПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес или процент депремирования в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

В ходе своей деятельности Общество ведет постоянную идентификацию, оценку, мониторинг рисков и выполняет мероприятия по их минимизации, разрабатывает мероприятия по развитию и совершенствованию управления рисками в соответствии с лучшими практиками. Менеджмент Общества проводит анализ возможных негативных событий (угроз) с позиции их влияния на ключевые показатели деятельности Общества, рассматривая в том числе риски в области устойчивого развития.

Учет ESG-факторов при оценке и управлении рисками позволяет не только избежать негативных последствий реализации рисков в области человеческого капитала, охраны труда, производственной безопасности и окружающей среды, но и открывает ряд существенных возможностей.

Центральным органом контроля за системой управления рисками (СУР) «Россети Центр и Приволжье» является Совет директоров. В его полномочия входит утверждение Политики в области управления рисками, определение стратегии организации и развития СУР, утверждение уровня предпочтительного риска (риск-аппетита) и рассмотрение результатов внутренней и внешней оценки эффективности СУР. Исполнительные органы «Россети Центр и Приволжье» обеспечивают создание и эффективное функционирование СУР.

Оперативное управление рисками, включая их своевременную идентификацию и оценку, выбор метода реагирования, разработку и организацию проведения конкретных мероприятий по управлению рисками, осуществляется владельцами рисков. Отдел менеджмента качества, организации внутреннего контроля и управления рисками

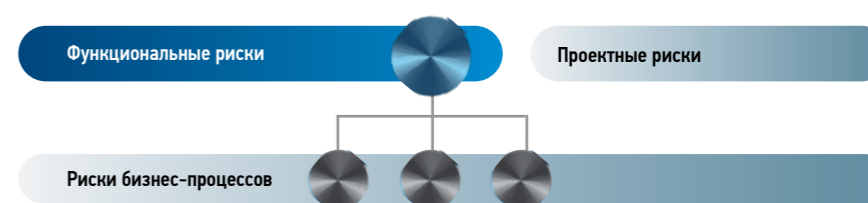
выстраивает единую политику и методологию в области управления рисками, а также координирует управление рисками⁵.

Для определения уровня воздействия рисков на деятельность Общества определяется уровень существенности риска. Риски ранжируются по трем уровням существенности: умеренный, значимый, критический.

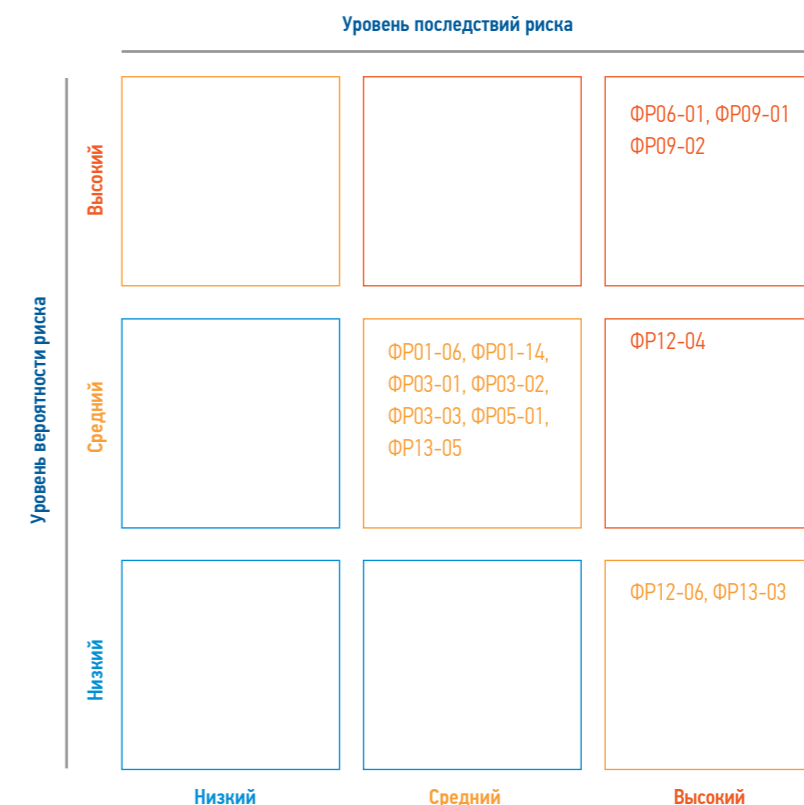
Общество стремится соответствовать самым высоким стандартам в сфере управления устойчивым развитием и ведет работу по минимизации возможных ESG-рисков.

Мероприятия по минимизации рисков, имеющих «значимый» или «критический» уровень существенности, включены в План мероприятий по управлению рисками Общества на 2022 год.

МОДЕЛЬ ДЕРЕВА РИСКОВ ОБЩЕСТВА



КАРТА ЗНАЧИМЫХ И КРИТИЧЕСКИХ РИСКОВ КОМПАНИИ В ДИНАМИКЕ ЗА 2021–2022 ГОДЫ



¹ КПЭ «Исполнение Плана развития Общества» за 2021 год не оценивается в связи с отсутствием в 2021 году Плана развития Общества.
² Целевое значение КПЭ «Исполнение Плана развития Общества» на 2022 год не устанавливается в связи с отсутствием в 2022 году Плана развития Общества.
³ КПЭ «Достижение уровня надежности оказываемых услуг» (план $K_i \leq 1,00$, факт $K_{SAIDI} = 1,53$, $K_{SAIFI} = 1,28$) присвоена оценка «выполнен» ввиду наличия объективных причин превышения плановых значений показателей. Основание: реализация комплекса мероприятий по модернизации системы учета технологических нарушений (аварий) в электросетевом комплексе, направленных на повышение прозрачности производственных процессов и наблюдаемости сети, способствующих улучшению качества учета данных о длительности и количестве перерывов передачи электроэнергии потребителям. Следствием реализации мероприятий явилось естественное увеличение фактических значений показателей уровня надежности оказываемых услуг, при этом без ухудшения технического состояния энергообъектов Общества.
⁴ КПЭ «Отсутствие несчастных случаев на производстве» за 2021 год (план ≤2, факт 4) присвоена оценка «не выполнен» на основании наличия в отчетном периоде четырех несчастных случаев с пострадавшими с тяжелым или легким исходом (акт формы Н-1 от 05.03.2021 № 1, акт формы Н-1 от 15.04.2021 № 2, акт формы Н-1 от 30.04.2021 № 1, акт формы Н-1 от 20.05.2021 № 3).

⁵ Подробная информация об организации СУР и системы внутреннего контроля (СВК) «Россети Центр и Приволжье» раскрыта в подразделе «Система внутреннего контроля и система управления рисками» Годового отчета, с. 218.